



Kommunereform og digitalisering

Torbjørn Pedersen, digitaliseringsdirektør i Skedsmo kommune
og prosjektleder for delprosjekt Digitalisering, IKT og arkiv

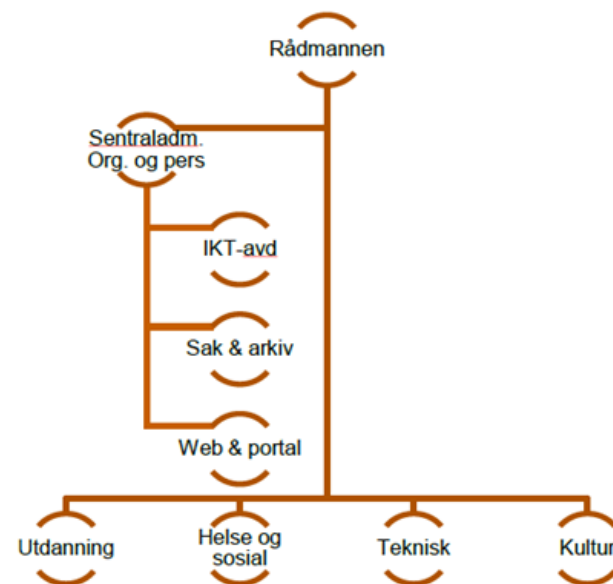
Sektorovergripende mål - Skedsmo

”Skedsmo kommune skal være blant de fremste kommuner i Norge på elektronisk innbygggerdialog, digitale tjenester og effektiv e-forvaltning, slik at vi oppnår vesentlige produktivitetsgevinster, ivaretar riktig kvalitet og fornøye brukere”.



Målsetninger

- Økt evne til å nå målsettingene i kommunens digitaliseringsstrategi
- Økt innovasjonskraft i hver enkelt sektor knyttet til IKT anvendelse og digitalisering som grunnlag for utvikling av tjenester
- Økt intern samordning av IKT tjenester, systemer og data



Sentraladministrasjonen
18 årsverk, samt prosjektlederansvar ved innføring av tverrsektorielle IKT prosjekter og ansvar for sak/arkiv

Teknisk sektor
10,2 årsverk

Kultursektoren
0,35 årsverk

Helse og sosialsektoren
3 årsverk

Utdanningssektoren
1 årsverk + 0,2 årsverk ved alle skoler

Kriterier

Informasjon utnyttes på tvers mellom sektorene

IKT-anskaffelser skjer ut fra tverrfaglig tenkning og etter grundige kost-/nytteanalyser

Det finnes sterk, generell kompetanse om digitalisering og IKT i hver sektor

Kompetansen om digitalisering løftes lokalt i sektorene

Alternative løsninger

1

Dagens løsning med noen forbedringer

2

Større grad av sentralisering

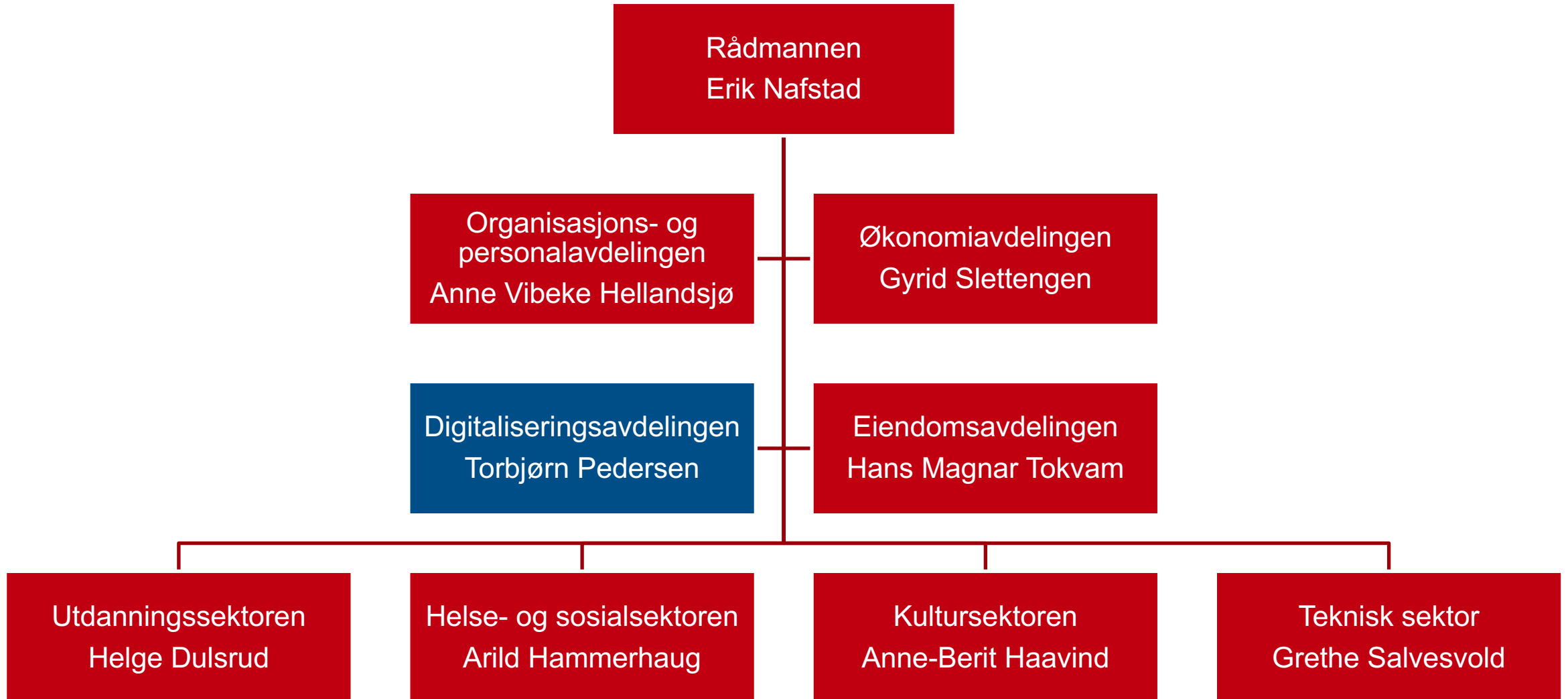
3

Større grad av desentralisering

4

Matriseorganisering

Rådmannens ledergruppe



Digitaliseringsavdelingen



IT (16)

- IT-sjef: Lisbet Nederberg
- Drift og helpdesk
- Applikasjonsdrift
- Integrasjoner og back-end utvikling
- Arkitektur
- Lisenser
- Anskaffelser



Arkiv og fellestjenester (19)

- Leder: Elisabeth Gade
- Digitale og analoge arkiv
- Sentralbord
- Resepsjon
- Postmottak og ekspedering
- Digital post og forsendelser
- Trykkeri og grafisk produksjon



Web og Portal (4)

- Leder: Håvard Wiik
- Innbyggerportal
- Digitale innbyggertjenester
- Intranett
- Frontend utvikling
- Digital tjenesteutvikling
- Sosiale medier
- Søkemotoroptimalisering



Erlend Berg

- Virksomhetsarkitekt
- Behov, tjenester og data.
- Arkitektur for digitalisering i kommunen.
- Spesifisere gjenbrukbare tjenester



Digitaliseringsagenter



Helse og sosial

- Lene Gulbrandsen
- Velferdsteknologi
- Tjenestedesign
- Integrasjoner



Utdanning

- Monika Kristin Vik
- Skoleadministrative løsninger
- Dialog - Hjem / skole / barnehage



Kultur

- Kai Roger Gjestmoen
- Frivillighet
- Bibliotek
- Lag og foreninger
- Utleie av haller og bygg



Teknisk

- Kjetil Bundli
- Geodata
- Kommunalteknikk
- Eiendom
- Plan og byggesak



Sentraladm.

Stacey Trodal - 1. juni
Kjernesystemer
Økosystem for data
Integrasjoner
Brukeradopsjon
Brukerreiser





Kommunereform og digitalisering

Torbjørn Pedersen, digitaliseringsdirektør i Skedsmo kommune
og prosjektleder for delprosjekt Digitalisering, IKT og arkiv

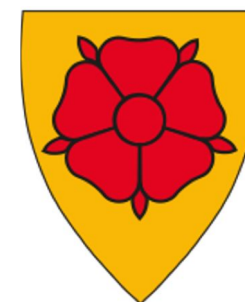
Lillestrøm kommune
83.413 innbyggere



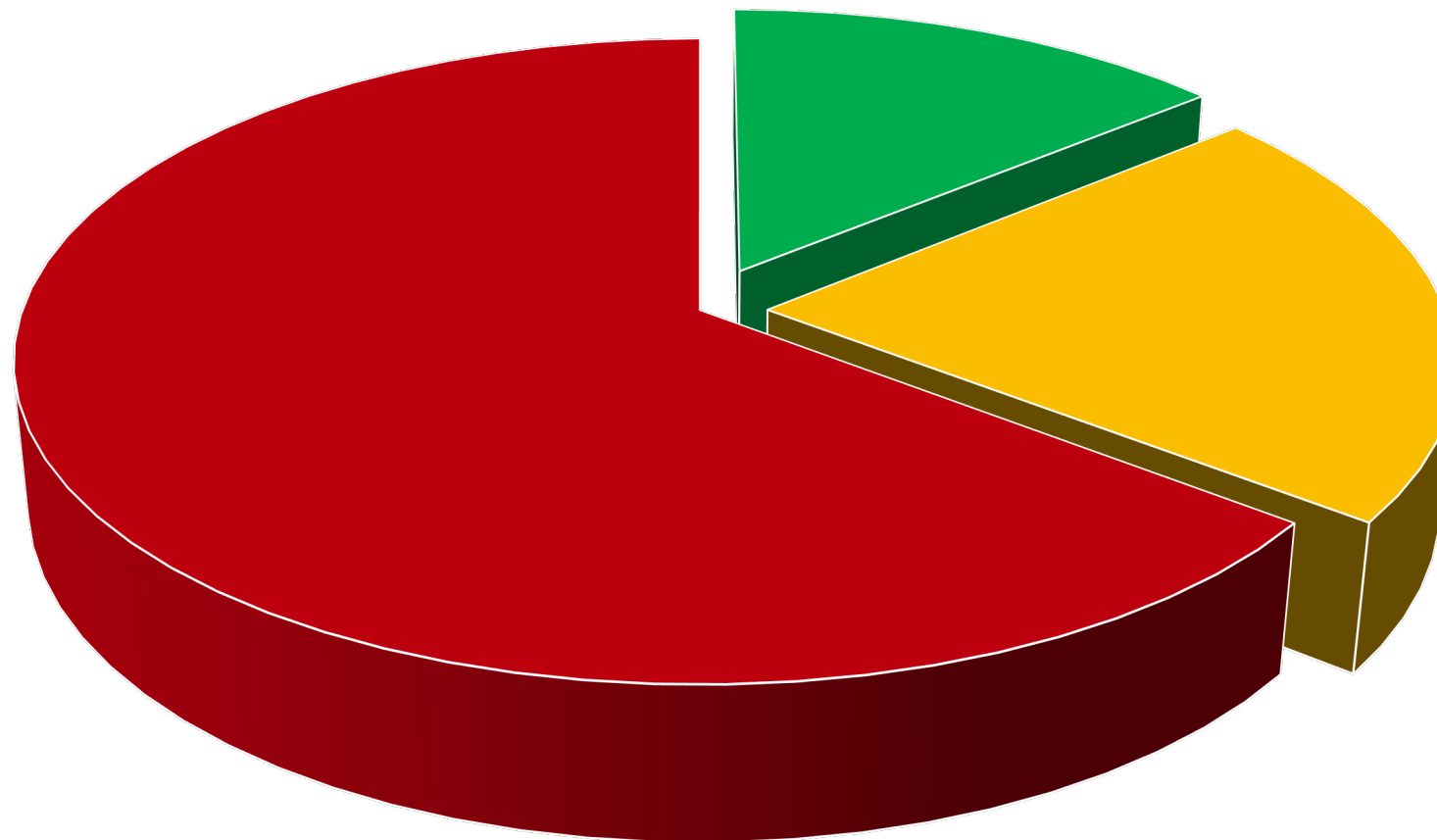
Fet kommune
11.696 innbyggere



Skedsmo kommune
53.836 innbyggere



Sørumsund kommune
17.881 innbyggere



■ Fet ■ Sørumsund ■ Skedsmo



01.01.2018

01.07.2019

■ Virksomhetssyring ■ Prosjekteierstyring

Behov
Prosjektidé
Problem

1

Konsept

Avklare behov og
velge konsept

Identifisere
gevinster

2

Planlegge

Planlegge
overordnet styring

Planlegge gevinster

3

Gjennomføre

Gjennomføre leveranser
og planlegge delfaser

Følge opp gevinst-
realisering

4

Avslutte

Evaluerer og
avslutte prosjektet

Overføre til linjen

5

Realisere

Realisere mål og
gevinster

Måle gevinster

6

Sommeren 2017:
Stortinget vedtar
sammenslåing

Planlegging og gjennomføring av
sammenslåingsprosessen 2017-2020

1.januar 2020: Etablering
av ny kommune

FoU-prosjekt nr. 154005:

Digitale konsekvenser av en
kommunesammenslåing

Sluttrapport

Juni 2016



SJEKKLISTE FOR KOMMUNER

FoU-prosjekt nr. 154005: Digitale konsekvenser av en
kommunesammenslåing

Juni 2016



	Skedsmo	Fet	Sørum
Driftsmodell	Egen drift	Outsourcing	Egen drift
Økonomi / regnskap	Agresso	Visma Ent.	Visma Ent
Lønn / HR	Visma HRM	Visma HRM	Visma HRM
Sak / Arkiv	ePhorte Elements	ePhorte	Public 360
Kontorstøtte	Office 365	Office	Office 365
Pleie / omsorg	Gericat	Profil	Profil
Turnus	Gat	Visma Ent. Ressursstyring	Capitech
Skoleadm	Oppad (utgår)	Visma Flyt	Oppad (utgår)
Kart	ArcGis	WinMap	GisLine
Eiendom	Facilit	BuildIt	Jonathan
LMS	Skoleportalen	Its learning / skoleportalen	Skooler
... og en lang, lang rekke flere			

Anskaffelsesreglementet



Klagenemnda for
offentlige anskaffelser

- Mye gamle kontrakter

- Frykt for å gjøre feil

- Vi er ikke skalert for dette

- Massiv utfordring på prosjektarbeid i tillegg til eksisterende linjeoppgaver



Difi

Anskaffelser.no

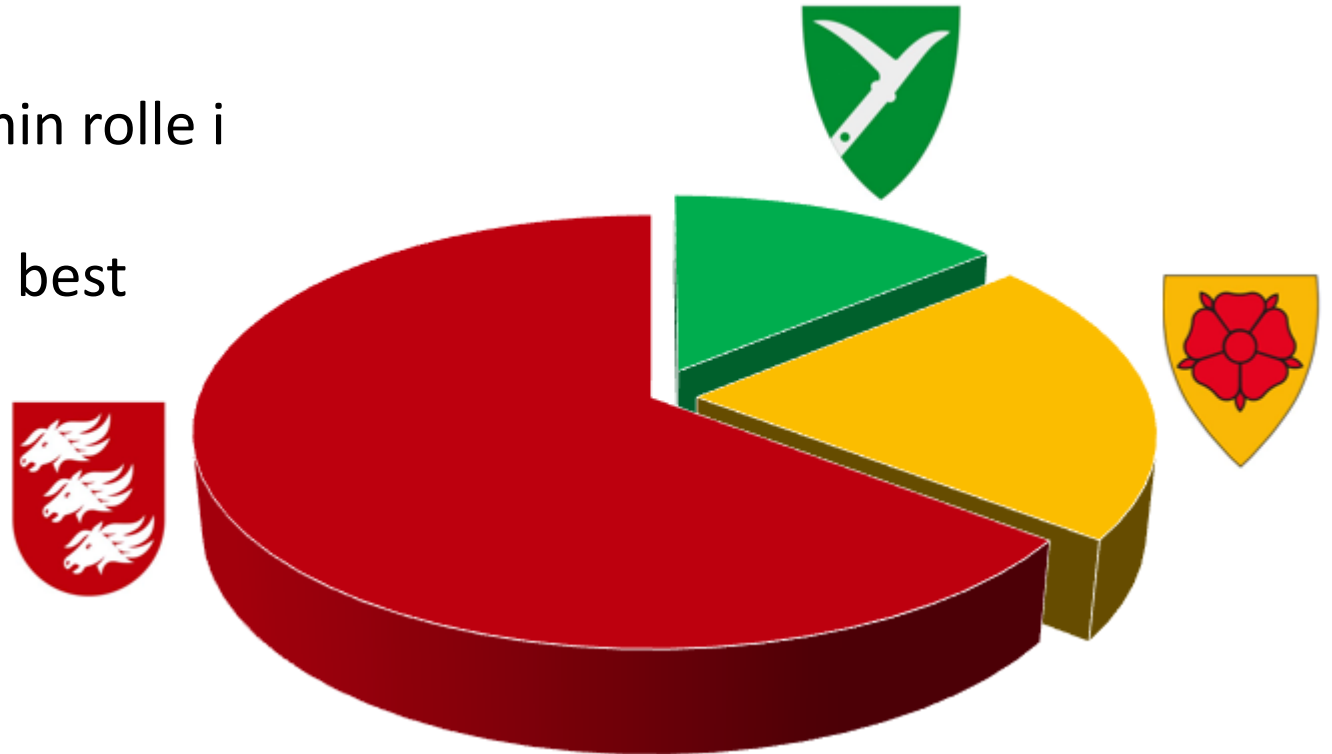
Difis fagsider om
offentlige anskaffelser

- Er leverandørmarkedet skalert for kommunereformen?

- Det vil være behov for mye tjenester på implementering, konvertering og opplæring de neste årene

Kulturelle utfordringer

- Ulike fagmiljø skal samarbeide om å definere felles løsninger og behov
 - Leverer de samme tjenestene, men med ulike verktøy og prosesser
 - Frykt for det ukjente – hva blir min rolle i Lillestrøm kommune?
 - Vi har alltid gjort det slik – vi vet best





Hjem

Porteføljeoversikt

Kommunereform

Status

Oppfølging

Gevinstoversikt

Erfaringslogg

Områdeinnhold

Papirkurv

 REDIGER KOBLINGER

Porteføljeområde

 REDIGER KOBLINGER

Porteføljeoversikt

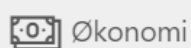
 Ingen gruppering

 Eksporter til Excel

 Søk i alle prosjekter...

 Viser 28 av totalt 50 prosjekter, filtrert på Digitalisering, IKT og arkiv.

Tittel ↓	Fase	Status fremdrift	Status økonomi	Status kvalitet	Status risiko
2020-700 Digitalisering, IKT og arkiv	Planlegge	 På plan	 På budsjett	 Ihht. spesifika...	 Medium
2020-701 Digitaliseringsstrategi	Konsept	 Forsinket	 På budsjett	 Ihht. spesifika...	 Medium
2020-710 IKT-plattform i ny kommune	Planlegge	 På plan	 På budsjett	 Ihht. spesifika...	 Medium
2020-715 Fiber	Planlegge	 På plan	 Vet ikke	 Ihht. spesifika...	 Medium
2020-720 Telefoni, sentralbord og mobil	Konsept				
2020-730 Ansattportal	Konsept				
2020-731 Innbyggerportal	Konsept	 På plan	 Vet ikke	 Ihht. spesifika...	 Lav



Prosjektegenskaper

Prosjektnummer

2020-750

Fase

Gjennomføre

Startdato

22.01.2018

Sluttdato

31.12.2020

Målsetning

Det skal etableres helhetlige løsninger for alle områder innenfor Økonomi, Lønn og HR. Med etablering menes gjennomføring av anskaffelsesprosess, installasjon, konvertering, testing og klargjøring av data for Lillestrøm kommune samt opplæring i og etablering av driftsrutiner for løsningene. I tillegg skal prosjektet sørge for at avtaler på eksisterende løsninger sies opp i riktig tid for å sikre lavest mulige kostnader samtidig som tilgang til data ivaretas så lenge det er behov for dette.

Vis alle egenskaper



OVERORDNET STATUS

Kravspesifikasjonene er nærmest ferdige og disse skal sys sammen 8.3 og 9.3. Det er besluttet at anskaffelsen omfatter kjernesystemene lønn og økonomi. Deler av HR legges som opsjon slik at vi evt kan gå ut på nytt anbud for å sikre at Lillestrøm kommune får den mest framtidsrettede løsningen for de HR elementer som ikke er en naturlig del av lønnssystemet eller modul til lønnssystemet.

Konkurransegrunnlag/kvalifikasjonsgrunnlag kunngjøres på Doffin/TED 16.3. Synch Advokatfirma AS er engasjert for å kvalitetssikre prosess og konkurransedokumenter. Budsjett- og rapporteringsløsning og ressurstyringsystem kjøres som egne anskaffelser.



ØKONOMI

På budsjett

Vanskelig å si noe om før man har tilbudene. Kostnadene avhenger også av hvor mange integrasjoner som skal på plass og hvilke opsjoner som utløses. Det er stipulert at prosjektet har en ramme på 20 mill.



FREMDRIFT

På plan

Kvalifikasjonsgrunnlag og konkurransegrunnlag må sendes ut samtidig ved prekvalifikasjon og konkurransen kunngjøres den 16.mars. Kunngjøringen må ligge ute i 65 kalenderdager og det betyr at tilbudsfrist blir 30.mai. Forhandlinger med leverandører må dermed gjøres midt i juni. Kontrakt underskrives umiddelbart etter det og det gjøres også avtaler med vinner før sommeren slik at implementeringen starter som tidligere planlagt i august.



KVALITET

Ihht. spesifikasjon

Både konkurransedokumentene og utvelgelse etter kvalifikasjonskravene skal kvalitetssikres av Lynch Advokatfirma AS, de vil også kvalitetssikre evaluering av tilbudene og ivareta kontraktsarbeidet.



Risiko

HØY



Dette er et stort og komplekst prosjekt med betydelig risiko, se risikoanalyse. Det er definert flere tiltak som reduserer sannsynligheten for uønskede hendelser så pt er risikobildet under kontroll.

	Ubetydelig	Liten	Moderat	Alvorlig	Kritisk
Svært høy					19 20 31
Høy				18 23 31	1 2 26 28 30
Middels			7 30	3 5 19	4 8 10 2
Lav		20 26	28 18 23 5 7	6 12 13 3 13	14 1 4 8 10
Svært lav		12	14	6	9 9

Vis før/etter tiltak



Ja

Hva prosjektet omfatter

- Etablering av IKT Plattform
- Etablering av infrastruktur mellom kommunene
- Telefoni, mobiltelefoni og sentralbord
- Alle fagsystem
 - Helse og omsorg, Utdanning, Teknisk, Eiendom, Kultur
- Fellesløsninger
 - Arkiv, lønn og personal, økonomi, samhandling og kontorstøtte, prosjekt, kvalitet, ansattportal, intern kommunikasjon ..
- Innbyggerdialog





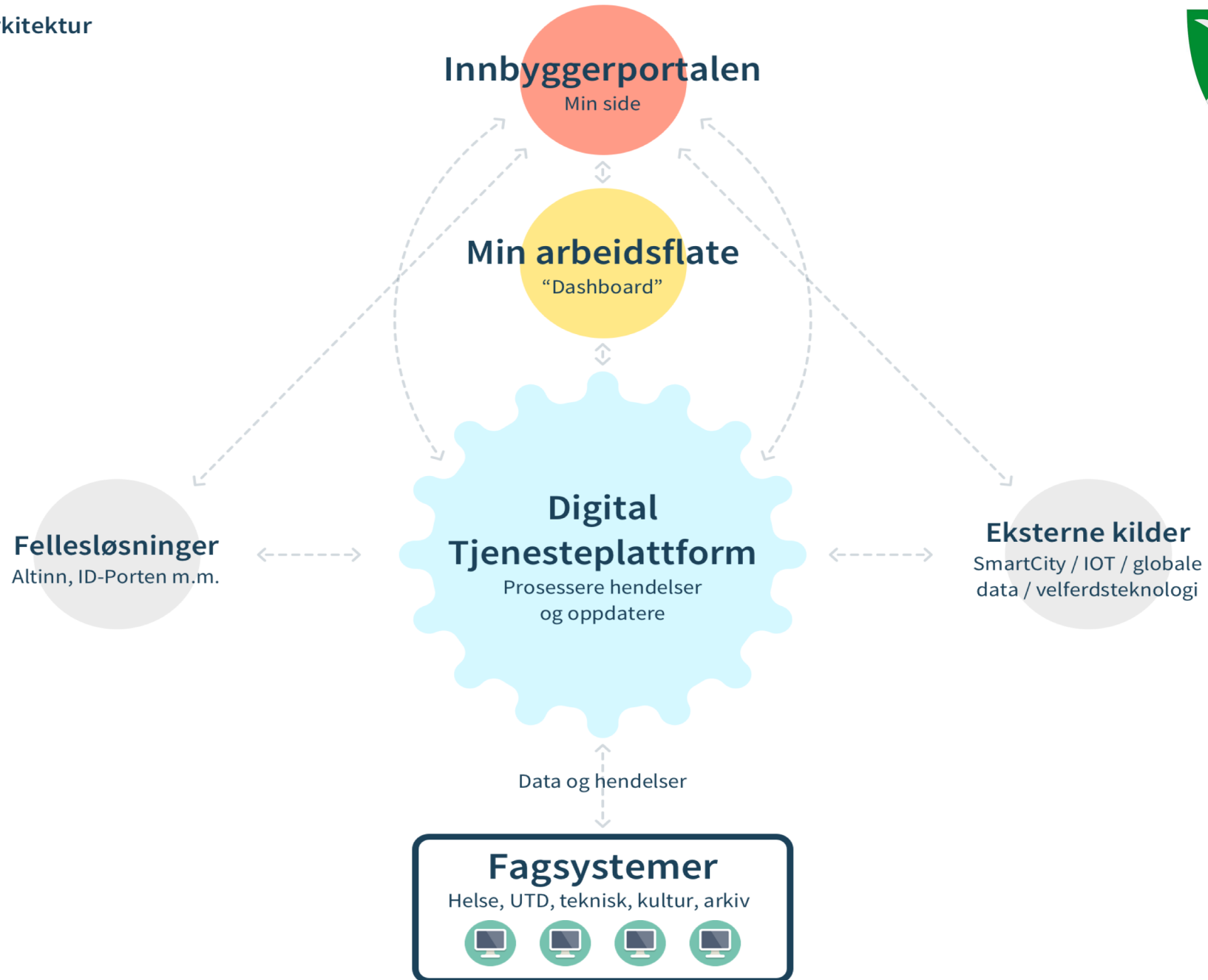
Lillestrøm blir K10-kommune

- Vi bygger ny infrastruktur og etablere en hel serie med nye løsninger
- Våre innbyggere stiller høye krav til digitale løsninger
- Løsningene treffer mange innbyggere og skaper et inntrykk
- **Vi ønsker å begeistre!**
- Den kraftige satsingen innenfor digitalisering og digital kompetanse videreføres
 - Utstrakt bruk av digitale læremidler og verktøy i skolen
 - Tjenesteeier i Altinn
 - Eget utviklingsteam
 - Deltaker i en nasjonale initiativ innenfor digitalisering av kommunal sektor
 - Hyppig brukt som foredragsholdere
 - Digitaliseringsagenter, tjenestedesignere og virksomhetsarkitekt

Digitalt økosystem

- Fremtidsrettet arkitektur for proaktive innbyggertjenester
- Kombinerer datasett fra ulike fagsystem
- Ønsker å treffe innbyggeren på en enhetlig måte, ikke i ulike grensesnitt avhengig av fagsystem eller kontekst
- Ambisjoner om å bygge innsikt basert på data
- Vi vil prioritere leverandører som tilbyr åpne grensesnitt basert på moderne standarder







Hva vi vil ha?

- De som vil skape fremtidens digitale kommune i Lillestrøm
- De som forstår verdien av åpenhet og partnerskap
- De som gir trygghet og forutsigbarhet
- De som har ambisjoner
- De som har de beste løsningene for ansatte og innbyggere – og som vil være med på **å begeistre!**
- De som tar oss på alvor og som gjør at vi føler oss viktige!

Arkivleder - nye Lillestrøm kommune



Kommunene Fet, Skedsmo og Sørumsund er vedtatt sammenslått 01.01.2020. Den nye storkommunen på Romerike, Lillestrøm, vil ha 83000 innbyggere. Det er i denne prosessen stort fokus på å utvikle gode digitale tjenester for innbyggere, ansatte og næringsliv. Vi står overfor store og spennende oppgaver innen arkivområdet hvor fysiske og digitale arkiver skal avsluttes og tilgjengeliggjøres, mens nye og fremtidsrettede arkivløsninger for den nye kommunen skal etableres. Målet er å være en foregangskommune når det gjelder åpenhet og innbyggerdialog. Til å bidra til dette søker vi:

Arkivleder - ny storkommune

ETABLERING – NYTENKNING – AMBISJONER

Som Arkivleder i den nye storkommunen får du etter 1. januar 2020 ansvaret for en stor og viktig enhet som blir sentral i kommunens ambisjon om åpenhet og innbyggerdialog. Frem til da, vil du jobbe i prosjektorganisasjonen for nye Lillestrøm kommune, samtidig som du leder arkivfunksjonen i Sørumsund kommune. Som tydelig og trygg endringsleder motiveres du av å jobbe med digitalisering og profesjonalisere den nye organisasjonen.

Arbeidsoppgaver:

Hovedoppgaven vil være å skape en effektiv og nytenkende arkivfunksjon som bidrar til at kommunen når sitt mål om å ligge i front når det gjelder åpenhet og innbyggerdialog.

Sentrale arbeidsoppgaver vil være:

- Sette en tydelig strategi for arkivfunksjonen i ny kommune, som støtter opp om virksomhetens mål
- Lede, etablere og utvikle avdelingen og de ansatte, med fokus på delegering og prioritering
- Budsjett- og personalansvar, hvorav sikre nødvendig kompetanse og rammebetingelser
- Videreutvikle planverk og retningslinjer innen arkivområdet for ny kommune, i tråd med lover, forskrifter og faglige anbefalinger.
- Sikre god implementering av regler på området i hele den nye kommunen, samt spille på lag med systemadministratorer og systemeiere for å sørge for brukerstøtte og operativ utførelse på systemsiden.

Frem til kommunen etableres (01.01.2020) vil stillingen være todelt;

- Prosjektleder for utvikling og etablering av arkivfunksjonen i den nye storkommunen
- Arkivleder i Sørumsund kommune.

Stillingsinformasjon

Kunde:	Sørumsund kommune
Antall stillinger:	1
Industri:	Executive
Fagfelt:	Administrasjon
Stillingstype:	Fast
Arbeidssted:	Akershus Sørumsund
Rolle:	Leder

Søk på stillingen

Publisert:	16.03.2018
Søknadsfrist:	15.04.2018
Ref. nr.:	1025122

[Søk på stillingen](#)

Kontaktinformasjon

Wenche Rasch

Telefon +47 99 59 50 13

Wenche.Rasch@no.experis.com





Kommunereform og digitalisering

Torbjørn Pedersen, digitaliseringsdirektør i Skedsmo kommune
og prosjektleder for delprosjekt Digitalisering, IKT og arkiv