



Erfaringar ved kommunesamanslåing

Ta styringen! - Norsk Arkivråd

Trondheim 17.03.15.

Jan Husebø, Vindafjord kommune



.....Hvis man ikke kjenner
fortiden, forstår man ikke
nåtiden og egner seg ikke til å
forme fremtiden.....

Simone Weill



Min bakgrunn

- Nærare 40 års erfaring frå offentleg forvaltning innanfor fleire ansvarsområde
- Har bytta jobb 8 ganger.
- Arkivleiar i Vindafjord kommune frå samanslåing og fram til d.d



...det er lite å si om planleggingen av arkivfaglige oppgaver i forbindelse med sammanslåingen av kommune A og kommune B, rett og slett fordi dette fagfeltet ikke ble ansett som en funksjon det var nødvendig å ta med i planleggingen

«Kommunesammenslåinger og arkiv. Arkheion 1- 2005»



...av ca ein hyllemeter med arkivverdige materiale etter samanslåingsprosessen var der ikkje eit einaste dokument som omhandla framtidig arkivordning.....

«Rapport etter kommunesamanslåing XXXX»



ÅPNET MØTET: Aase Simonsen (H) fra Karmøy åpnet møtet om kommunesammenslåing. FOTO: EINAR THO

Ni formannskap sammenslått

Mandag ettermiddag er formannskapene fra ni kommuner samlet på Tysværtunet for å diskutere kommunesammenslåing.

Einar Tho

 Del 25

 Tweet 0

 +1 0

 Skriv ut

 Tips en venn

Publisert 19.01.2015 kl. 16:15 Oppdatert 19.01.2015 kl. 16:15

TYSVÆR: Det er formannskapene i Karmøy, Haugesund, Tysvær, Sveio, Vindafjord, Etne, Sauda, Suldal og Utsira som har møte

ANNONSE

ÅPNEDAG 10. APRIL FRA KL. 09.00



...Kommunestørrelse 4624 km³.

...Dvs dobbelt så stor som
Vestfold fylke.

...73 % av kommunane i landet
har under 10 000 innbyggjarar.

Dette utgjer om lag 300
kommunar.



...All erfaring viser at arkiva er sårbare når organisasjonar blir slått saman. Dersom ein ikkje har kontroll over situasjonen kan arkiva få redusert kvalitet eller arkivmateriale gå tapt.....

«Kommunesammenslåing
og arkivspørsmål - 2005»



...'Ta styringen' er difor klar
bodskap ut..

Det er i samanslåingstider at
prosjektmidlane er
tilgjengelege.

I prosessen må du ta med både
fortid,notid og framtid



Tema:

- Faste premissar
- Vår planlegging.
- Utfordringar vi ikkje tenkte på.
- Kva ville vi gjort om.
- Status i dag
- Nøkkelfaktorar for å lukkast



Faste premisser:

- Kommunane som vert slått saman opphøyrer som arkivskaparar. Det inneber avslutting på alle arkivområde.
Proveniensen
- Den nye kommunen opprettar ny arkivordning
- Avslutta arkiv skal avleverast til depot



Vår prosess fram til ny kommune:

- Består av tidlegare Vindafjord og Ølen
- Vedtak om samanslåing 2003
- Samanslått frå 01.01.2006
- Ligg i Nord- Rogaland på grensa mot Hordaland
- 8600 innb.



Omfang:

- Saksarkiv
- Dokumentasjon knytt til rettar.
- Helseopplysningar
- Personalopplysningar
- Eigenforvaltningsaker
- Arkiv på andre særrområde.



Vår planlegging

- Prosjektgruppe for arkivtenesta blei oppretta
Mandat:
- Framlegg til framtidig struktur og organisering.
- Handtere avslutning for arkiva i dei gamle kommunane
- Legge prinsipp for framtidig arkivering (Elektronisk og papirarkivering)



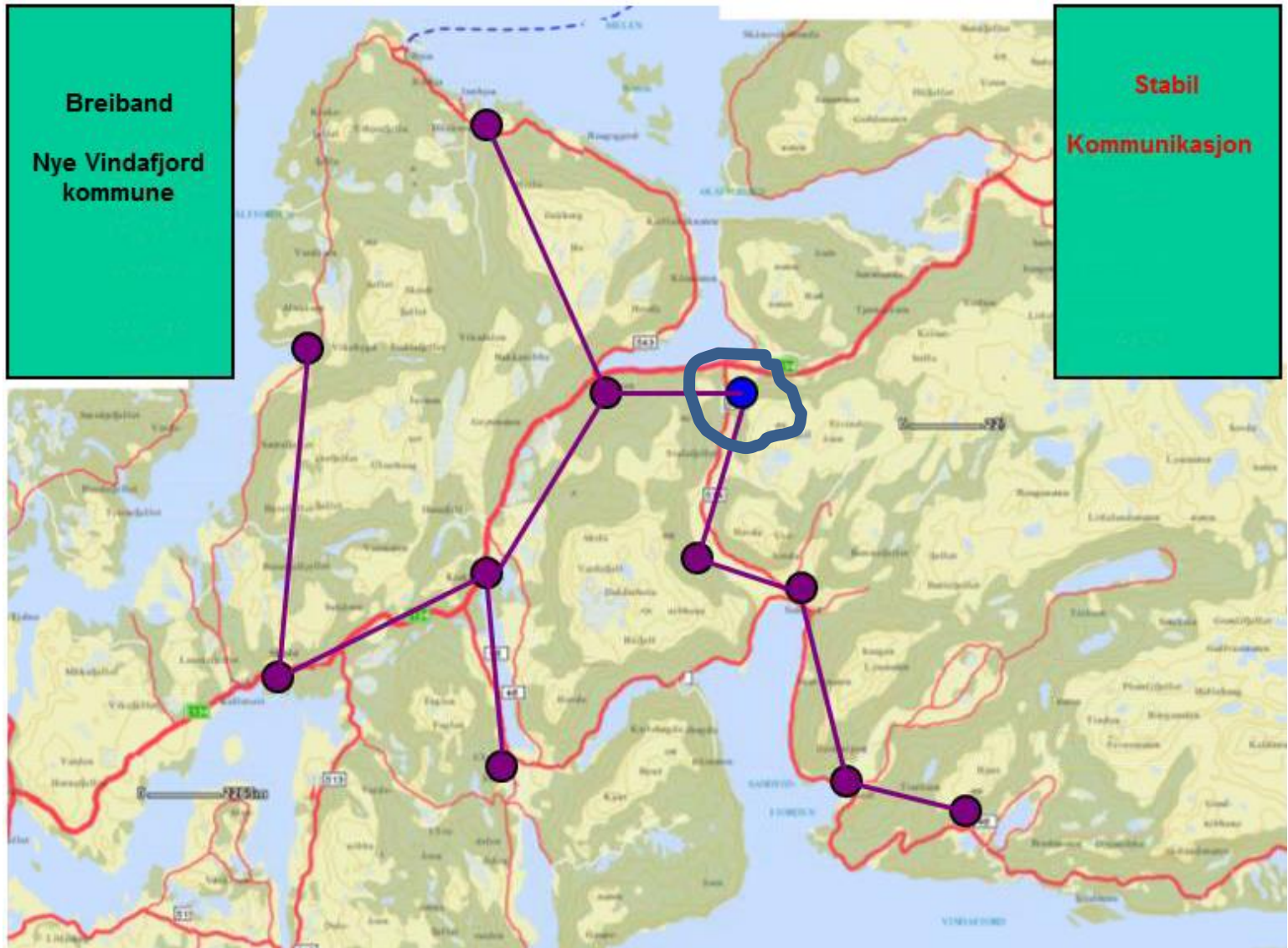
Vår planlegging

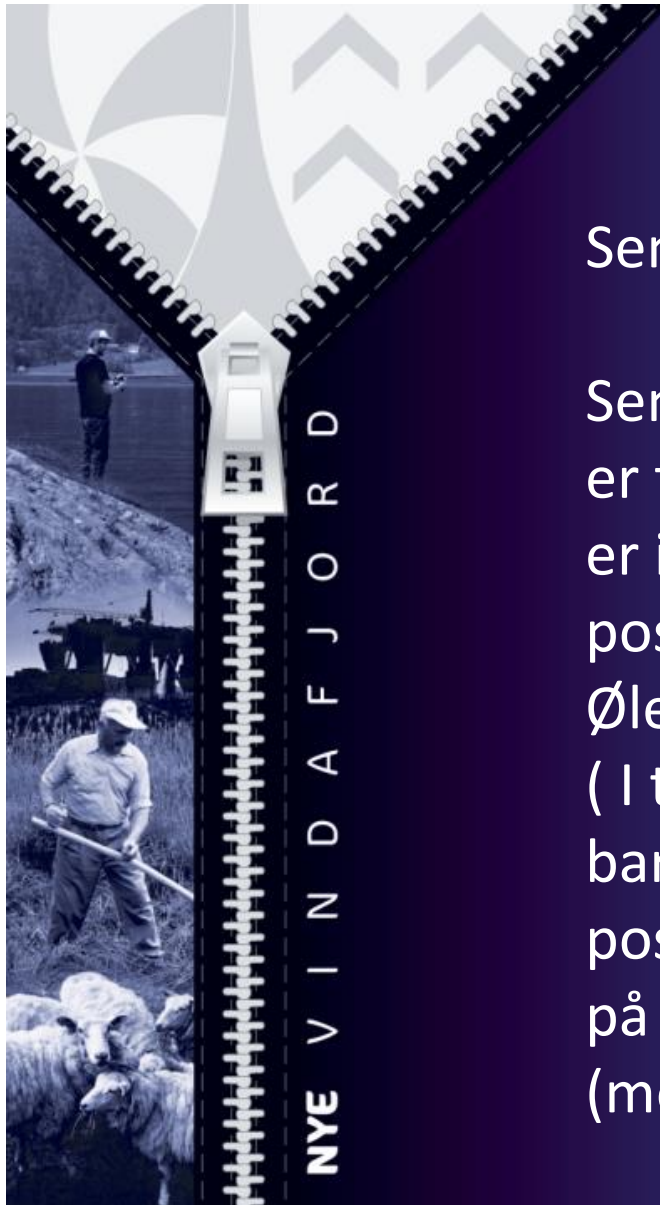
Prosjektgruppa var operativ frå okt 04 til mai.05. Relativt grundig innstilling vart lagt fram og vedtatt for den nye kommunen.



Men:

- Etterpåklokskap er verda sin mest presise vitskap
- Erfaringane fortel oss at sjølv god planlegging er ikkje nok.
- Det sjølvsagte er ikkje sjølvsagt





Sentralarkiv – Fysisk desentralisert

Sentralarkiv der framtidig saksarkiv er fulldigitalisert og sentralarkivet er identisk med saksdatabasen. Tre postmottak og skanningstasjonar : Ølen, Sandeid og Vikedal (I tillegg vil ytre einingar som barnehagar, skular etc ha eigne postmottak). Det som må samlast på av papir i det nye arkivet (møtebøker etc) vert samla i Ølen



Utfordringar vi ikkje såg

- Ulik bedriftskultur i dei to kommunane.
 - *Gjør du tingene slik du alltid har gjort dem, vil du ende opp slik du alltid har vært!*
- For lite vektlegging av kommunikasjon i alle fasar av samanslåinga
- Valg av arkivmodell pulveriserte ansvar og svekka faget.
- For lite fokus på ordinær drift ETTER samanslåing.
- Praktiske kompromiss svekka arkivtenesta



Kva val ville vi gjort i dag.

- Gått bort frå desentraliseringstenking og bygd ei sterk fagleg sentralarkivteneste
- På tidleg tidspunkt prioritert arbeid med å **få detaljert oversikt over** alle delarkiv/arkivseriar i kommunane og over innhald i arkiva. (Oppdatert arkivplan)
- Fokusert meir på nødvendige ressursar til det daglege arkiveringsarbeidet.
- Velja fagsystem tufta på krav frå arkivtenesta og ikkje berre på faglege ønskje.



Kva nådde vi?

- Svært mykje arkivmaterieell ordna og deponert hos IKAR
- Nye forskriftsmessige arkivlokale.
- Har i dag betre oversikt over samla arkivsituasjon i kommunen og veit om våre sterke og svake sider.
- **Framleis er der arbeid relatert til samanslåinga 9 år etter at Vindafjord og Ølen slo seg saman. TTT.**



Nøkkelfaktorar for god samanslåingsprosess

- Klar ansvarsfordeling
- Arkivfagleg kompetanse som styrer prosessen
- Sørg for tilstrekkeleg tid og personellressursar til rådvelde både i planleggingsfase og oppfølgingsfase (dagleg drift)
- Bygg sterk kompetanse i sentral arkivteneste. Utnytt ressurspersonar
- Bruk tid og krefter på å informere på nytt og på nytt.
- Bruk tid og ressursar på å få detaljoversikt over arkivsituasjonen i kommunane **før** samanslåinga er realitet. Utnytt denne kunnskapen til å legge plan for arkiva som skal avsluttast og avleverast og BK handsamast.
- Prioriter oppdatering av arkivplanar.
- Ha på plass ny arkivorganisering frå oppstart i ny kommune.
- Lag ROS analyse og ha plan B.